

ОАНО ДПО «СКАЕНГ»

Утверждаю

Генеральный директор

Айнетдинов Р. Х.



«29» января 2021 г.

Дополнительная общеобразовательная (общеразвивающая) программа
«Директор по стратегии»
для взрослых учащихся

Составитель:

Лисица Елена Сергеевна,

Контент-менеджер проекта «Математика»

ОАНО ДПО «СКАЕНГ»

Москва

2021 г.

Пояснительная записка

Дополнительная общеобразовательная (общеразвивающая) программа «Директор по стратегии» предназначена для взрослых учащихся, желающих освоить работу по стратегическому планированию работы компании в рамках планирования работы с финансами, финансового моделирования, стратегического менеджмента, проектного финансирования, управления командой и других аспектов, необходимых для работы в должности директора по стратегии, а также научиться планировать стратегию компании с помощью инструментов (Excel, PowerBI) для решения бизнес-проблем.

В основе программы лежат следующие **федеральные нормативные акты**:

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Закон Российской Федерации от 07 февраля 1992 г. № 2300-1 «О защите прав потребителей»;
- Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам. Приказ МОиН РФ от 01.07.2013 №499/99;
- Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам. Приказ Министерства просвещения РФ от 9 ноября 2018 г. N 196
- Показатели, характеризующие общие критерии оценки качества условий осуществления образовательной деятельности организациями, осуществляющими образовательную деятельность по дополнительным профессиональным программам. Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 15 апреля 2019 г. N 31н

Актуальность программы определяется содержанием обучения, отвечающих потребностям обучающихся в профессиональном развитии. **Новизна программы** и ее отличительная особенность заключается в применении цифровых технологий, позволяющих построить индивидуальную образовательную траекторию обучающихся и создающих возможности более полного учета их индивидуальных потребностей, возможностей и интересов. **Педагогическая целесообразность программы** обусловлена удовлетворением персональных образовательных потребностей обучающихся.

Цель и задачи программы

Цель:

Целью реализации программы является формирование у слушателей профессиональных компетенций в области стратегического планирования работы предприятия в рамках планирования работы с финансами, финансового моделирования, стратегического менеджмента, проектного финансирования, управления командой и использования основных инструментов (Excel, PowerBI) для решения бизнес-проблем.

Задачи программы:

1. Изучить особенности стандартов финансовой отчетности МСФО и РСБУ
2. Изучить основные виды налогов с целью минимизировать налоговые риски
3. Изучить ключевые подходы к оценке различных компаний, их акций, облигаций и инвестиционных проектов и мировые стандарты в вопросах финансирования компании и средней стоимости привлеченного капитала
4. Научиться прогнозировать будущие денежные потоки компании на основании форм отчетности
5. Научиться использовать DCF-моделирование как метод оценки
6. Научиться анализировать конкурентную среду
7. Познакомиться с понятием моделей юнит-экономики и применением данных моделей к любым продуктам и научиться анализировать основные метрики с помощью модели юнит-экономики, выявлять сильные и слабые стороны продукта
8. Изучить основы проектного финансирования и научиться оценивать ключевые параметры успешности проекта

9. Научиться организовать командную работу и оценивать эффективность организованной команды

10. Научиться составлять резюме и сопроводительные письма и презентовать потенциальному работодателю свои навыки и конкурентное преимущество на собеседовании

11. Научиться обрабатывать и визуализировать данные в Excel

12. Научиться обрабатывать и визуализировать данные в Google Sheets

13. Научиться обрабатывать и визуализировать данные в Power BI и Power Query

14. Научиться создавать эффективные презентации

15. Изучить англоязычную лексику по темам вычислительные финансы и математика, оценка активов, риск-менеджмент, финансовые рынки, бюджетирование и деловое общение и использовать ее для написания деловых писем.

Категория слушателей К освоению дополнительной профессиональной программы повышения квалификации допускаются лица, имеющие или получающие высшее образование.

Форма обучения – заочная (дистанционная) на платформе Vimbox.

Программа рассчитана на **266 часов** и состоит из 14 модулей.

Характер занятий: все занятия носят практический характер.

Режим занятий формируется по календарному плану 1 раз в неделю.

Планируемые результаты:

Выпускник программы:

1. будет знать особенности стандартов финансовой отчетности МСФО и РСБУ
2. будет знать основные виды налогов с целью минимизировать налоговые риски
3. будет знать ключевые подходы к оценке различных компаний, их акций, облигаций и инвестиционных проектов и мировые стандарты в вопросах финансирования компании и средней стоимости привлеченного капитала

4. будет уметь прогнозировать будущие денежные потоки компании на основании форм отчетности

5. будет уметь использовать DCF-моделирование как метод оценки

6. будет уметь анализировать конкурентную среду

7. будет знать понятие моделей юнит-экономики и применение данных моделей к любым продуктам и будет уметь анализировать основные метрики с помощью модели юнит-экономики, выявлять сильные и слабые стороны продукта

8. будет знать основы проектного финансирования и будет уметь оценивать ключевые параметры успешности проекта

9. будет уметь организовать командную работу и оценивать эффективность организованной команды

10. будет уметь составлять резюме и сопроводительные письма и презентовать потенциальному работодателю свои навыки и конкурентное преимущество на собеседовании

11. будет уметь обрабатывать и визуализировать данные в Excel

12. будет уметь обрабатывать и визуализировать данные в Google Sheets

13. будет уметь обрабатывать и визуализировать данные в Power BI и Power Query

14. будет уметь создавать эффективные презентации

15. будет знать англоязычную лексику по темам вычислительные финансы и математика, оценка активов, риск-менеджмент, финансовые рынки, бюджетирование и деловое общение и будет уметь использовать ее для написания деловых писем.

Контроль в каждом модуле осуществляется в виде: текущего контроля (данные системы о результатах выполнения каждого задания), промежуточного контроля (тесты и практические работы и кейсы в каждом модуле) и итогового контроля методом портфолио - по совокупности всех выполненных работ в курсе.

Материально-техническое обеспечение программы:

- 1) Персональный компьютер (стационарный компьютер/ноутбук).
- 2) Микрофон и наушник.
- 3) Установленная на персональный компьютер программа Skype.
- 4) Установленный на персональный компьютер браузер Google Chrome.
- 5) Необходимая скорость интернет-соединения - от 5 МБит/с, ping не выше 50.

Учебно-тематический план:

Модуль	Содержание	Количество часов	
		Аудиторных	Самостоятельных
1. Введение в финансовый учет и анализ	Методы и принципы финансового учета Проводки, дебиты и кредиты, три формы отчетности Три формы отчетности Финансовые отчетности по МСФО Анализ финансовых отчетностей по МСФО РСБУ (ознакомительные уроки) Тестирование: модуль "Финансовый учет и анализ" Самостоятельная работа: разбираем проводки, дебиты-кредиты, три формы отчетности Практическая работа (часть №1 сквозного проекта №1): собираем Т-счета Кейс (часть №2 сквозного проекта №1): собираем три формы отчетности и считаем коэффициенты	15	18
2. Налоги	Введение в налогообложение Налоговая нагрузка Налог на прибыль организации Налог на добавленную стоимость (НДС) Налог на доходы физических лиц Страховые взносы Прочие налоги Самостоятельные работы (дополнительная практика к каждому уроку, внезачётная) Налоговое планирование и комплаенс, как инструмент минимизации актуальных налоговых рисков бизнеса Тестирование: модуль "Налоги" Кейс по модулю "Налоги"	5	6
3. Корпоративные финансы	Корпоративное управление Стоимость денег во времени NPV, PV, DPB, IRR Денежные потоки Акции: оценка стоимости и ставки капитализации, P/E, оценка через DCF Оценка рисков инвестиций Портфельная теория Стоимость капитала Вопросы и ответы по модулю/актуальные тренды в корпоративных финансах Тестирование: модуль "Корпоративные финансы" Кейс "Создание корпоративной пенсионной системы и реализация проекта в сфере retail e-com"	13	13
	Анализ рисков проекта	13	13

4.	Базовое финансовое моделирование	Рынки. Эффективность рынка Источники финансирования компаний Дивидендная политика Практическая работа "Оценка доходности и рисков проекта по масштабированию сети soft discounters"			
5.	Операционный и стратегический менеджмент	Advanced Strategic Management Корпоративная стратегия: миссия и рынки Корпоративная стратегия: бизнес, операционная и финансовая модели Анализ конкурентной среды Конкурентное преимущество: что это и как сделать Тестирование: "Advanced Strategic Management" Management Consulting Consulting Frameworks: виды, механизм работы, подводные камни Consulting Frameworks: примеры успешного использования на практике Разработка и проверка гипотезы Подготовка к Consulting Case Interview Тестирование: "Management consulting" Operations Операционный консалтинг: специфика, задачи, методы Подход к операционному проекту: Часть 1 Подход к операционному проекту: Часть 2 Современные методы операционного консультирования Тестирование: "Operations" Project Management Введение в проектный менеджмент. Жизненный цикл проекта Организационный дизайн Планирование и старт проекта Реализация и финализация проекта Тестирование: "Project Management"	11	11	
6.	Юнит-экономика	Введение. Что такое юнит-экономика и зачем нужна? Создание модели для продукта: общий подход Ключевые метрики: общие, частные Бюджетирование продукта Продуктовая аналитика: основные подходы Тестирование: модуль юнит-экономика	4	4	
7.	Проектное финансирование	Введение. Что подразумевается под проектным финансированием? Пример типовой сделки проектного финансирования: стороны сделки, структура, функции участников Привлечение капитала и риск-менеджмент в проектном финансировании. Функция финансового директора. Что дальше? Основные метрики успешности проекта Завершение проекта Тестирование: модуль Проектное финансирование	2	6	
8.	Управление командой	Введение. Понятие иерархии подчинения в компании. Почему это важно? Как собрать команду? На что обращают внимание профессиональные менеджеры. Эффективность команды. Что такое командная работа?	2	6	

	Личная эффективность сотрудников. Как развивать потенциал сотрудника. Тестирование: модуль Управление командой		
9. Карьерный модуль и Soft Skills	Рынок консалтинга в России и СНГ Структурирование и презентация профессионального конкурентного преимущества кандидата Составление резюме для успешной карьеры Составление сопроводительного письма Работа в персональной CRM-системе Подготовка к интервью	2	2
10. Excel	Горячие клавиши Работа с массивами в Excel Работа со строками: ищем, режем, склеиваем Ставим условия Обрабатываем ошибки Подбиваем итоги Ищем данные Обзор встроенных функций Откуда берутся данные в Excel Чистим данные: условное форматирование Чистим данные: фильтры Чистим данные: формулы Создаем и используем умные таблицы Практическая работа №1: работа с данными Базовые диаграммы: Выбираем подходящий инструмент для задачи Базовые диаграммы: Столбиковая диаграмма Базовые диаграммы: Анализируем динамику: Линейная диаграмма (Line Chart + Area Chart). Ч. 1 Базовые диаграммы: Анализируем динамику: Линейная диаграмма (Line Chart + Area Chart). Ч. 2 Базовые диаграммы: Добавляем тренды Базовые диаграммы: Посмотрим на KPI: Диаграмма «паутина» (Radar Chart) Базовые диаграммы: Быстрографики: использование Sparklines и условного форматирования Базовые диаграммы: Расставляем акценты: использование цветов в диаграммах Базовые диаграммы: Сделать Красиво: Если нет данных Базовые диаграммы: Сделать Красиво 2: форматирование графиков Базовые диаграммы: Сделать Красиво 3: ещё форматирование графиков Базовые диаграммы: Bonus: График без графиков Продвинутые диаграммы: Выбираем подходящий инструмент для задачи Продвинутые диаграммы: Bonus: Добавляем интерактивности Продвинутые диаграммы: Продвинутые столбиковые диаграммы Продвинутые диаграммы: Диаграмма водопад (Waterfall diagram) Продвинутые диаграммы: Иерархическая диаграмма (Hierarchy chart) Продвинутые диаграммы: Связываем две серии: Точечный график (Scatter plot) Продвинутые диаграммы: Когда размер имеет значение: Пузырьковая диаграмма (Bubble chart) Продвинутые диаграммы: Когда нужна статистика	9	9

	Продвинутые диаграммы: Комбинируем диаграммы Практическая работа №2: визуализация данных Сводные таблицы: Введение в курс Сводные таблицы: Подведение итогов с использованием формул Сводные таблицы: Введение в сводные таблицы Сводные таблицы: Формируем и структурируем свою первую сводную таблицу Сводные таблицы: Добавляем сводный график Сводные таблицы: Откуда берём данные для сводной таблицы? Excel Сводные таблицы: Откуда берём данные для сводной таблицы? Другие источники Сводные таблицы: Использование сводной таблицы для построения новой сводной таблицы Сводные таблицы: Форматируем сводную таблицу Сводные таблицы: Форматируем сводный график Сводные таблицы: Работаем с компонентами сводной таблицы Сводные таблицы: Расчёты в сводной таблице Сводные таблицы: Получаем данные из сводной таблицы GETPIVOTDATA Сводные таблицы: Работаем со сводными графиками Сводные таблицы: Альтернативы сводным таблицам Сводные таблицы: Что такое сводные панели Сводные таблицы: Собираем несколько сводных таблиц Сводные таблицы: Добавляем графики для сводной панели Сводные таблицы: Защищаем нашу Сводную панель Практическая работа №3: создаем сводную таблицу Вопросы и ответы по модулю/актуальные "фишки" для мастеров Excel Тестирование: модуль "Excel"			
11. Google Sheets	Начало работы с Google Таблицы Интерфейс Google Таблиц Операции с файлами в Google Таблицах Обмен и организация файлов Редактирование ячеек, строк и столбцов Удаление дубликатов и пробелов Раскрашивание таблиц Совместная работа Поиск и замена в таблицах Сортировка и фильтрация Фильтры и сортировка Перемещение столбцов и строк Автоматическое заполнение ячеек Вставка изображений и ссылок Диаграммы и графики Проверка данных Сводные таблицы Работа с формулами и функциями - часть 1 Работа с формулами и функциями - часть 2 Защита таблиц Печать Практическая работа	2	2	
12. Power BI & Power Query	Power BI. Первый отчет Power Query. Первые шаги Введение в расчетные столбцы Введение в расчетные меры Практическая №1. Введение в расчетные меры	19	19	

	Правила работы мер Функция Calculate () Функция ALL() Связанные таблицы Практическая №2. Связанные таблицы Несвязанные таблицы Знакомство с функцией FILTER() Знакомство с Time Intelligence Практическая №3. Знакомство с Time Intelligence Функции условия Практическая №4. Функции условия Циклические функции Практическая №5. Циклические функции Несколько таблиц данных Практическая №6. Несколько таблиц данных Производительность Power Query в Excel Power Pivot Power BI Desktop Plus Практическая №7. Power BI Desktop Plus Power Query plus Power BI Service Практическая №8. Power BI Service Контекст фильтра и контекст строки CALCULATE () и FILTER(), больше важных нюансов Time Intelligence для нестандартных календарей Расчетные столбцы, продвинутый уровень Переменные в формулах DAX Тестирование: Power BI Power Query - Введение Базовый импорт данных Объединение данных Импорт файлов в папку Получение данных из Excel Трансформация сводных данных Импорт данных из текстового документа Импорт из баз данных Слияние таблиц Назначение загрузки данных Назначение типов данных Импорт данных из интернета Импорт данных из MS Exchange Группировка и агрегирование данных Транспонирование и преобразование таблиц Автоматическое обновление запросов в Excel Формулы Power Query IF-условия в Power Query Объекты Power Query Язык Power Query Custom-функции в Power Query Использование параметров Динамичная таблица календаря Организация запросов Тестирование: Power Query		
13. Построение презентаций	Структура и контент Как выполнять домашние задания Классическая структура презентации Правило пирамиды Принцип SMART, принцип MECE (ВИСИ), правило 10/20/30 Питч-презентации	7	12

	Практическая работа №1 Оформление презентации Расположение контента презентации Работа в Power Point Цвета презентации Шаблоны, шрифты, тени Графики, таблицы, диаграммы Smart Art, заголовки, финальный слайд Мокапы. Инфографика. Горячие клавиши. Тренды 2021 Практическая работа №2 Подготовка и выступление Проверка презентации. Storytelling. Подача. Язык жестов. Подготовка к выступлению. Практическая работа №3		
14. Бизнес-английский	Лексика по темам: вычислительные финансы и математика, оценка активов, риск-менеджмент, финансовые рынки, бюджетирование, деловое общение, гайд по использованию финансовых терминов. Написание деловых писем (коммерческая корреспонденция), Введение в разговорный английский Вебинар №1 по "Speaking patterns and Business talks" Вебинар №2 по "Speaking patterns and Business talks"	33	8
Итого		137	129
		266	

Кадровое обеспечение образовательного процесса

Квалификация педагогических работников Организации соответствует квалификационным характеристикам, установленным в Едином квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих, разделе «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования», утвержденного приказом Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 11 января 2011 г. N 1н

Пример итоговой контрольной работы

Прогнозирование прибыли компании на основе ретроспективных данных и создание динамического отчета в PowerBI с результатами RFM-анализа.